



**2025 YILI
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ
KOORDİNATÖRLÜĞÜ
FAALİYET RAPORU**

2025

2025 YILI
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ
KOORDİNATÖRLÜĞÜ
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER.....	4
A- MİSYON VE VİZYON	5
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	5
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	5
1-Fiziksel Yapı.....	5
2- Teşkilat Yapısı	6
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	6
4- İnsan Kaynakları.....	7
5- Sunulan Hizmetler	8
5-2. Yönetim ve İdari Hizmetler	8
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	9
II- AMAÇ ve HEDEFLER	9
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	1
A- Üstünlükler	2
Proje yürütücüsü olma konusunda istekli ve tecrübeli akademisyelerin olması....	Error! Bookmark not defined.
B- Zayıflıklar	2
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	4
Harcama Yetkilisi olarak yetkim dahilinde;	Error! Bookmark not defined.
Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.	Error! Bookmark not defined.
Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç ve kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.	Error! Bookmark not defined.
Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.	Error! Bookmark not defined.
Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim/..../2025	Error! Bookmark not defined.
Adı Soyadı	4
Unv	Error! Bookmark not defined.

BİRİM / ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Üniversitemizin bilimsel araştırma kapasitesini geliştirmek, akademik üretkenliği teşvik etmek ve nitelikli bilgi üretimine katkı sağlamak amacıyla faaliyetlerini sürdüren Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde üniversitemizin stratejik planı ve bilim politikalarıyla uyumlu olarak faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu kapsamda, araştırmacılarımız tarafından sunulan projelerin etkin, şeffaf ve hesap verebilir bir anlayışla desteklenmesi temel önceliğimiz olmuştur.

İlgili dönemde Birimimiz tarafından bilimsel araştırma projelerine ilişkin başvuru süreçlerinin yürütülmesi, projelerin değerlendirme ve komisyon süreçlerine hazırlanması, kabul edilen projelerin sözleşme, bütçe, satın alma ve harcama işlemlerinin mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Devam eden projelerin izlenmesi, ara ve sonuç raporlarının değerlendirilmesi ile proje kapanış işlemleri titizlikle yürütülmüş; araştırmacılara idari ve mali konularda rehberlik hizmeti sunulmuştur.

BAP Koordinasyon Birimi tarafından üniversite içi desteklerin yanı sıra, kurum mensubu araştırmacıların görev aldığı ve diğer ulusal ve uluslararası kurumlarca fonlanan projelere ilişkin süreçlerin koordinasyonu da yürütülmüştür. Ayrıca kurumun araştırma performansının izlenmesine ve araştırma politikalarının geliştirilmesine yönelik veri toplama ve değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Yıl boyunca yürütülen tüm bu faaliyetler, Birimimizin kurumsal yapısının güçlendirilmesine, araştırma süreçlerinin daha etkin ve sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesine ve üniversitemizin bilimsel üretim kapasitesinin artırılmasına önemli katkılar sağlamıştır. Mevzuata uyum, mali disiplin ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde yürütülen çalışmalar, araştırma projelerinin planlama, uygulama ve izleme süreçlerinde bütüncül bir yaklaşımın benimsenmesine imkân tanımıştır.

Bu faaliyet raporu, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin görev, yetki ve sorumlulukları ile yürütülen faaliyetlere ilişkin genel bir değerlendirme sunmak; belirlenen amaç ve hedeflere ulaşma düzeyini ortaya koymak ve kurumsal kapasiteye ilişkin temel bilgileri paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Prof. Dr. Evren MUTLUGÜN
BAP Koordinatörü

I- GENEL BİLGİLER

A- MİSYON VE VİZYON

Misyon

Ülkemize ve insanlığa fayda sağlayacak bilginin üretimi ve yayılmasına destek sağlamak, Gelişmiş bir araştırma alt yapısının oluşturulması ve bunun verimli bir şekilde kullanılmasına katkı sağlamak.

Vizyon

Araştırmacı başına düşen ulusal ve uluslararası yayın, patent ve atıf sayısı ile dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında bulunmak.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonunun sekretarya hizmetlerinin yürütülmesi, bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılması ve özel hesaba ilişkin iş ve işlemlerin yürütülmesinden sorumlu birim” olarak yapılmıştır. Ancak, BAP Birimleri kurum içi desteklenen projelerin süreçlerine yönelik hizmetlerin dışında TÜBİTAK, TÜSEB AR-GE projelerinde mali ve idari süreçlerini yürütmektedir.

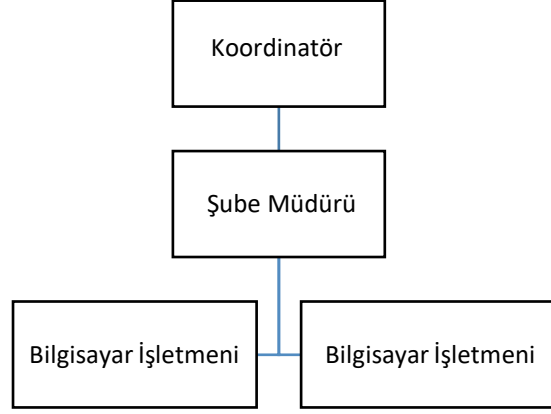
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1-Fiziksel Yapı

Tablo 1:

Çalışma Odası ve Diğer Alanlar	Akademik Çalışma Oda Sayısı	Akademik Çalışma Odası Alanı (m2)	İdari Çalışma Oda Sayısı	İdari Çalışma Odası Alanı (m2)
BAP Ofisi			1	20

2- Teşkilat Yapısı



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

BAPSİS (Bilimsel Araştırma Projeleri Süreç Yönetim Sistemi)

Bilimsel araştırma projelerine ilişkin başvuru, değerlendirme, izleme, raporlama ve kapanış süreçleri BAPSİS üzerinden yürütülmektedir.

KBS (Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi – Taşınır Kayıt Sistemi)

Birim tarafından gerçekleştirilen mali işlemler, ödeme süreçleri ve muhasebe kayıtları ile taşınır mal yönetimine ilişkin kayıt ve işlemler KBS üzerinden yürütülmektedir.

MYS (Mali Yönetim Sistemi)

Mali yönetim, kontrol ve raporlamaya ilişkin işlemler MYS aracılığıyla takip edilmektedir.

EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi)

Resmî yazışmalar, evrak kayıt, havale, arşivleme ve belge yönetimine ilişkin tüm işlemler EBYS üzerinden yürütülmektedir.

E-Beyanname (SGK)

Vergi, bildirim ve diğer yasal yükümlülöklere ilişkin işlemler E-Beyanname sistemi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Veriler BAP Koordinatörlüğü taşınır ambarına aittir.

Sıra No	Taşınır Adı	Adet	Hesap Kodu	I. Düzey Kod	II. Düzey Kod
1	Görüntü Monitörleri	3	255	2.1	1.4
2	Dizüstü Bilgisayar	2	255	2.1	1.2
3	Bilgisayar Kasaları	2	255	2.1	1.1
4	Evrak İmha Makinesi	1	255	2.99	3.2
5	Yazıcılar	1	255	2.2	1.3
6	IP Telefonlar	2	255	2.4	1.6

4- İnsan Kaynakları

Birimimizde 1 adet öğretim üyesi, 3 adet idari personel olmak üzere 4 adet personel çalışmaktadır.

Akademik Personelin Eğitim Durumu

Eğitim Durumu	Kişi Sayısı	Yüzde
Doktora	1	% 100
Toplam	1	% 100

İdari Personelin Eğitim Durumu

Eğitim Durumu	Kişi Sayısı	Yüzde
Lise	1	%33,33
Lisans	1	%33,33
Yüksek Lisans	1	%33,33
Toplam	3	% 100

Akademik Personelin Hizmet Süresi

Hizmet Süresi	Kişi Sayısı	Yüzde
10 – 15 Yıl	1	% 100
Toplam	1	% 100

İdari Personelin Hizmet Süresi

Hizmet Süresi	Kişi Sayısı	Yüzde
1-5 Yıl	1	% 33,33
10-15 Yıl	1	% 33,33
15-20 Yıl	1	% 33,33
Toplam	3	% 100

Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı	Yüzde
41-45 Yaş	1	% 100
Toplam	1	% 100

İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı	Yüzde
25-30 Yaş	1	% 33,33
35-40 Yaş	1	% 33,33
51-55 Yaş	1	% 33,33
Toplam	3	% 100

5- Sunulan Hizmetler

5.1. Gerçekleştirilen Bilimsel Projeler

Tablo 7:

Projenin Kaynağı	Proje Sayısı
BAP	1
TÜBİTAK	35
TÜSEB	8
TOPLAM	43

5-2. Yönetim ve İdari Hizmetler

BAP ve TÜBİTAK VE TUSEB projelerinin bütçeleri dahilinde satınalma, taşınır işlemleri, yolluk ödeme ve bütçe takip işlemleri yapılmaktadır.

5.3 Toplumsal Katkı Hizmetleri

Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi, üniversitemizin toplumsal katkı misyonu doğrultusunda yürütülen araştırma faaliyetlerini desteklemekte ve toplumsal fayda odaklı projelerin teşvik edilmesine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, kamu yararını gözeten, toplumsal ihtiyaçlara cevap veren ve bölgesel kalkınmaya katkı sunan bilimsel araştırma projelerine öncelik verilmektedir.

Birim tarafından yürütülen destek, izleme ve koordinasyon faaliyetleri aracılığıyla, araştırma çıktılarının toplumla paylaşılması ve bilimsel bilginin toplumsal faydaya dönüştürülmesi süreçlerine katkı sağlanmaktadır.

5.4 Kalite Yönetim ve Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları

Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi, yürüttüğü tüm faaliyetlerde kalite yönetimi ve kalite güvencesi ilkelerini esas almakta; mevzuata uygunluk, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme anlayışıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Birim süreçleri, üniversitemizin kalite politikası ve stratejik hedefleriyle uyumlu olarak planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Bu kapsamda, proje başvuru, değerlendirme, izleme ve raporlama süreçleri standartlaştırılmış iş akışları doğrultusunda yürütülmekte; performans göstergeleri ve geri bildirimler aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. İç ve dış paydaşlardan alınan görüşler doğrultusunda süreçlerde gerekli iyileştirmeler yapılmakta, Birim faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği artırılmaktadır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

BAP Komisyon Kararları doğrultusunda mali yönetim ,harcama öncesi kontrol sistemi ve benzeri işlemlerde ilgili kanun hükmünlerine bağlı kalarak ve üniversitemiz iç kontrol sistemine uygun olarak yürütülmektedir.

D- DİĞER HUSUSLAR

II- AMAÇ ve HEDEFLER

Bu bölümde, birimin stratejik amaç ve hedeflerine, faaliyet yılı önceliklerine ve izlenen temel ilke ve politikalarına yer verilmiştir.

TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

BİRİMİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

- BAP ve TÜBİTAK VE TÜSEB projelerinin bütçelerini etkili verimli ve ekonomik kullanmak.
- Proje süreçlerinin ilgili mevzuat kapsamında ilerlemesini sağlamak

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Yıl:	2025
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı	2025 YILI			
Projeler	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl içinde Tamamlanan Proje
TÜBİTAK	18	17	35	8
TÜSEB	4	4	8	3
Bilimsel Araştırma	1	0	1	1

Yıl: 2025
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Sıra	Gösterge Adı	Gerçekleşme												
		Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Yılsonu Değeri
1	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12	0,12	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,14	0,13
3	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	38	38	40	41	41	41	43	44	44	44	44	44	42

Yıl: 2025
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Gerçekleşme														
		Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	40	50	54	57	58	59	60	61	65	74	74	80	61		

AMAÇ 2	Uluslararası yüksek etkili araştırma çıktısı üreterek, temel ve uygulamalı araştırma dengesini koruyarak, bilime ve topluma katkıda bulunmak				
HEDEF 3	Üniversitenin Ar-Ge çalışmalarında ve projelerinde etki düzeyini artırmak				
ALT PROGRAM ADI	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
ALT PROGRAM HEDEFİ	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	Hedefe Etki %	(2022) Başlangıç Dönem Değeri	2025 Hedeflenen	2025 Gerçekleşme İlk 6 Ay	2025 Gerçekleşme İkinci 6 Ay
PG.2.3.1 Öğretim elemanı başına düşen uluslararası desteklenen araştırma projelerinin sayısı	20	0,007	0,03	0,10	0,12
PG.2.3.2 Öğretim elemanı başına düşen TÜBİTAK tarafından desteklenen yürütücü olunan araştırma projelerinin sayısı	20	0,08	0,11	0,08	0,09
PG.2.3.3 Öğretim elemanı başına düşen TÜBİTAK tarafından desteklenen araştırmacı olunan araştırma projelerinin sayısı	20	0,05	0,09	0,03	0,03
PG.2.3.4 Öğretim elemanı başına düşen özel bütçe dışında, dış destekli (TÜBİTAK, Döner Sermaye, TTO, Erasmus, vb.) projelerin bütçesinin özel bütçeye oranı	20	10,00%	13,00%	11,62%	11,62%
PG.2.3.5 Yürütülen BAP projelerinin sayısı	20	9	25	1	0
SORUMLU BİRİM	Araştırmalardan Sorumlu Rektör Danışmanlığı				
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Paydaşlarla İlişkilerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı-Tüm Akademik Birimler- Araştırma Komisyonu- Araştırma Geliştirme Kalite Alt Komisyonu- BAP Koordinatörlüğü - Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü - TTO- Teknopark				

4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi tarafından yürütülen faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanmasında çeşitli bilgi sistemlerinden yararlanılmaktadır. Proje başvuru,

değerlendirme, izleme ve raporlama süreçleri BAPSİS üzerinden yürütülmekte; mali ve idari işlemler KBS, MYS, TBYS, TTS ve EBYS gibi kurumsal bilgi sistemleri aracılığıyla gerçekleştirilmektedir.

Kullanılan bilgi sistemleri, Birim faaliyetlerine ilişkin verilerin düzenli ve güvenilir bir şekilde kaydedilmesine, performans göstergelerinin izlenmesine ve raporlama süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine katkı sağlamaktadır. Sistemler arası veri uyumu ve güncellik, performans bilgilerinin sağlıklı bir şekilde değerlendirilmesine imkân tanımaktadır. Bununla birlikte, süreçlerin daha etkin yönetilebilmesi amacıyla bilgi sistemlerinin entegrasyonunun artırılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi; teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, insan kaynağı ve teknolojik altyapısıyla üniversitemizin bilimsel araştırma faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine katkı sağlamaktadır. Birimin kurumsal kapasitesi, üniversitenin stratejik planı ve kalite politikaları doğrultusunda değerlendirilmiş; faaliyet yılı içerisinde güçlü ve geliştirilmesi gereken yönler tespit edilmiştir.

A- Üstünlükler

- BAP süreçlerine ilişkin görev, yetki ve sorumlulukların mevzuat çerçevesinde açık ve belirgin olması
- Proje başvuru, değerlendirme, izleme ve raporlama süreçlerinde deneyimli ve yetkin insan kaynağına sahip olunması
- BAPSİS, KBS, MYS, TBYS, TTS ve EBYS gibi kurumsal bilgi sistemlerinin etkin kullanımı sayesinde süreçlerin düzenli ve izlenebilir şekilde yürütülmesi
- Akademik personel ile güçlü iletişim ve koordinasyonun sağlanması
- Ulusal ve uluslararası dış destekli projelerin izlenmesi ve koordinasyonunda kurumsal tecrübenin bulunması

B- Zayıflıklar

- Artan proje sayısı ve çeşitliliğine kıyasla sınırlı sayıda personel ile hizmet sunulması
- Bilgi sistemleri arasında tam entegrasyonun henüz sağlanamaması
- Fiziki alan ve teknik donanım ihtiyacının zaman içerisinde artması
- Bazı süreçlerde iş yüküne bağlı olarak işlem sürelerinin uzayabilmesi

C- Değerlendirme

Faaliyet yılı içerisinde Birimin güçlü yönlerinin korunması ve geliştirilmesi, zayıf yönlerin ise iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. İnsan kaynağının etkin kullanımı, süreçlerin standardizasyonu ve bilgi sistemlerinin daha verimli kullanımı öncelikli hedefler arasında yer almıştır. Önümüzdeki dönemde, kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik olarak personel, altyapı ve teknolojik imkânların güçlendirilmesine yönelik tedbirlerin alınması planlanmaktadır. Bu doğrultuda Birim, üniversitemizin araştırma faaliyetlerine sürdürülebilir ve etkin destek sunmaya devam edecektir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Faaliyet yılı içerisinde elde edilen sonuçlar ile genel ekonomik koşullar ve beklentiler birlikte değerlendirildiğinde, Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Biriminin kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve hizmet süreçlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bazı iyileştirme alanları öne çıkmaktadır. Bu kapsamda, artan proje sayısı ve çeşitliliği dikkate alınarak insan kaynağının ve teknik altyapının güçlendirilmesi, iş süreçlerinin daha etkin ve verimli yürütülmesine katkı sağlayacaktır.

Mali kaynakların etkin ve verimli kullanımını teminen, bütçe planlama ve izleme süreçlerinin güçlendirilmesi, bilgi sistemleri arasındaki entegrasyonun artırılması ve dijital süreçlerin yaygınlaştırılması önem arz etmektedir. Ayrıca, mevzuat değişiklikleri ve ekonomik dalgalanmaların proje bütçeleri üzerindeki olası etkilerine karşı risklerin düzenli olarak izlenmesi ve gerekli önleyici tedbirlerin alınması gerekmektedir.

Önümüzdeki dönemde, kalite yönetim ve iç kontrol mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi, paydaşlarla iletişimin güçlendirilmesi ve araştırma süreçlerinde sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik tedbirlerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama Yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç ve kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim 30/12/2025

Prof. Dr. Evren MUTLUGÜN
BAP Koordinatörü